

令和4年度は、新たに策定した「藤沢市民病院健全経営推進計画」（令和3年度～令和6年度）の2年目になります。当院は新型コロナウイルス感染症患者の増減や一般医療への負荷等、地域の状況に応じた弾力的な病床確保を行い、地域の基幹病院として高度医療を担うとともに地域医療機関と連携し、高度医療機関及び重点医療機関協力病院等として重症・中等症患者の治療にあたりながら、持続可能な病院経営を維持するための4つの指針に基づいて戦略項目を設定し、取組を進めました。

1 収支計画

経常収益は新型コロナウイルス感染症への対応に伴う補助金（以下「補助金等」という）の収入を含めると、計画値に比べ1,180百万円（5.5%）の増収となりました。また、経常費用は計画値に比べ331百万円（1.5%）の減少となり、事業収支は958百万円の黒字となりました。入院収益は計画値に比べ減少しましたが、外来収益は増加しました。一方、費用においてエネルギー価格の高騰により光熱水費が増加したことなどにより経費は計画値と比較して増加したものの、補助金等の収入が増加した結果、最終的に純利益を計上しました。

(1) 収益的収支

(単位：百万円)

区分	令和3年度	令和4年度			令和5年度	令和6年度	事業目標
	実績	計画	実績	実績-計画	計画	計画	
経常収益	22,811	21,508	22,688	1,180	21,661	21,816	22,138
入院収益	12,358	13,666	12,565	▲ 1,101	13,775	13,916	14,118
外来収益	5,832	5,440	5,882	442	5,455	5,469	5,482
一般会計繰入金	1,490	1,422	1,633	211	1,422	1,422	1,530
その他	3,131	980	2,608	1,628	1,009	1,009	1,008
経常費用	21,447	21,982	21,651	▲ 331	21,959	21,976	21,911
給与費	10,232	10,666	10,446	▲ 220	10,666	10,666	10,630
材料費	5,420	5,547	5,354	▲ 193	5,582	5,625	5,625
経費	3,723	3,740	3,848	108	3,759	3,777	3,740
うち委託料	2,605	2,505	2,499	▲ 6	2,505	2,505	2,438
減価償却費	1,551	1,494	1,486	▲ 8	1,417	1,377	1,377
その他	521	535	517	▲ 18	535	531	539
経常収支	1,364	▲ 474	1,037	1,511	▲ 298	▲ 160	227
特別損益	▲ 271	▲ 127	▲ 79	48	▲ 127	▲ 127	▲ 127
事業収支	1,093	▲ 601	958	1,559	▲ 425	▲ 287	100

(2) 資本的収支

(単位：百万円)

区分	令和3年度	令和4年度			令和5年度	令和6年度
	実績	計画	実績	実績-計画	計画	計画
資本的収入	471	368	442	74	398	398
企業債	141	200	178	▲ 22	200	200
一般会計繰入金	131	168	168	▲ 0	198	198
その他	199	0	96	96	0	0
資本的支出	1,498	1,419	1,404	▲ 15	1,531	1,527
建設改良費	829	742	727	▲ 15	786	794
うち施設整備費	124	150	85	▲ 65	200	210
うち固定資産購入費	705	592	642	50	586	584
企業債償還金	669	677	677	0	745	733
差引	▲ 1,027	▲ 1,051	▲ 962	89	▲ 1,133	▲ 1,129

(単位：百万円)

区分	令和3年度	令和4年度			令和5年度	令和6年度
	実績	計画	実績	実績-計画	計画	計画
未処理欠損金	3,552	6,605	2,603	▲ 4,002	7,030	7,317
現金預金残高	5,556	4,078	6,962	2,884	3,973	3,970
企業債未償還残高	11,481	11,096	10,983	▲ 113	10,551	10,018

