

## 令和2年度 藤沢市民病院健全経営推進計画 取組状況について

### 1. 総括

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴い、前年度から引き続き神奈川県が提唱した医療提供体制「神奈川モデル」における高度医療機関及び重点医療機関協力病院として、病床の確保に努めた1年となりました。

数値目標については、多くの項目が計画値に達しませんでした。診療単価については入院・外来ともに計画値を上回りました。

収支計画については、県域における感染状況を踏まえた病床の確保に加え、外出自粛や受診控え、不急の入院や手術の延期等の影響により患者数は減少し、入院・外来収益はともに前年度から大きく減少しました。また費用については、6月から診療材料調達管理業務委託を導入し、診療材料の調達においてメーカーとの価格交渉及び複数病院との全国共同購入を開始し、診療材料費の削減に取り組み、効果を上げました。一方で、給与費において、新型コロナウイルス感染症対応に対する感染症業務手当の支給のほか、会計年度任用職員制度の導入や修練医の正規職員化の影響により前年度と比較して大幅に増加しました。

その結果、医業費用が医業収益を大きく上回り、医業損失は前年度と比較して大きく増加しましたが、新型コロナウイルス感染症対応のため1年を通して病床確保を行ってきたことに対する補助金等の交付を受けたことにより、最終的に経常利益、純利益を計上することとなり、経常収支比率は100.9%となりました。

### 2. 数値目標

#### (1) 経営の強化に係る数値目標

指標	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度			
		実績	実績	実績	計画	実績	達成率(%)	
収支	経常収支比率	%	98.8	99.6	95.6	100.1	100.9	100.8
改善	医業収支比率	%	96.8	97.6	94.6	97.5	88.7	91.0
収益 確保	新入院患者数	人	16,144	16,477	16,472	17,507	14,445	82.5
	病床利用率 (全体:感染症病床を除く)	%	90.1	89.9	88.0	90.5	76.3	84.3
		(全体:感染症病床を含む)	%	89.1	88.9	87.1	89.5	76.0
	病床利用率 (一般)	%	91.9	91.7	90.0	92.3	76.0	82.3
	病床利用率 (小児)	%	75.3	76.2	73.5	76.0	45.0	59.2
	平均在院日数	日	10.80	10.54	10.37	10.00	10.30	97.0
	患者1人1日当たり診療収益 (入院)	円	67,258	70,652	71,139	70,300	76,567	108.9
	患者1人1日当たり診療収益 (外来)	円	15,086	15,471	16,927	16,000	18,349	114.7
	診療報酬査定率 (外来・入院計)	%	0.32	0.36	0.45	0.26	0.31	80.8
	診療報酬査定率 (外来)	%	0.26	0.26	0.33	0.18	0.27	50.0
診療報酬査定率 (入院)	%	0.35	0.39	0.50	0.29	0.33	86.2	
有料個室稼働率	%	54.5	51.9	49.2	56.0	39.8	71.1	
経費 削減	職員給与費比率	%	51.7	50.9	52.8	51.7	57.8	88.2
	材料費比率	%	26.4	25.9	27.8	26.2	27.8	93.9
	委託費比率	%	11.5	11.3	11.6	11.4	12.7	88.6
	減価償却費比率	%	7.2	7.5	7.5	7.0	8.4	80.0
	後発品使用率 (入院使用薬剤)	%	85.7	87.5	92.1	86.0	94.3	109.7
経営 安定	現金保有残高	百万円	4,248	4,988	4,895	5,253	3,868	73.6
企業債残高	百万円	11,437	12,147	12,283	11,726	12,008	97.6	

(※職員給与費比率、材料費比率、委託費比率、減価償却費比率は、対医業収益の比率)

(2) 医療機能に係る数値目標

指標	単位	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度		
		実績	実績	実績	計画	実績	達成率(%)
救命救急センター患者数	人	31,228	30,298	28,837	31,250	22,268	71.3
救急車搬送患者数(総数)	人	9,096	9,227	9,069	9,400	7,835	83.4
成人救急車搬送患者数	人	7,418	7,491	7,353	7,630	6,651	87.2
小児救急搬送患者数	人	1,678	1,736	1,716	1,670	1,184	70.9
産科救急搬送患者数(再掲)	人	40	61	60	50	68	136.0
救急車応需率	%	99.7	99.0	99.6	98.0	99.6	101.6
救命救急センター経由入院患者数	人	6,548	6,498	6,427	6,600	5,565	84.3
救急車搬送入院患者数	人	3,419	3,524	3,463	3,550	3,281	92.4
紹介患者数	人	21,933	23,641	22,741	23,740	18,801	79.2
紹介率	%	80.8	81.4	82.5	83.5	75.0	89.8
紹介入院患者数	人	11,824	12,248	12,329	12,820	10,512	82.0
逆紹介患者数	人	17,867	19,724	17,640	19,500	15,429	79.1
逆紹介率	%	82.3	87.2	81.7	90.0	76.8	85.3
看護必要度割合	%	29.5	33.1	34.4	34.0	39.1	115.0
在宅復帰率	%	90.0	88.7	90.0	92.0	90.3	98.2
がん入院患者数	人	2,273	2,414	2,605	2,450	2,686	109.6
がん相談・患者支援 ・相談調整件数	人	11,785	13,367	13,643	14,300	14,516	101.5
がん相談件数	人	2,107	-	-	-	-	-
手術件数	件	6,293	6,423	6,320	6,380	5,080	79.6
全麻+全硬麻 手術割合	%	62.1	64.3	63.6	62.0	71.1	114.7
手術室稼働率 (緊急除く・定時外含む)	%	77.1	77.6	76.0	75.0	63.3	84.4
分娩件数(児数)	人	558	669	649	650	558	85.8
患者1人1日当たりリハビリ単位数	単位	2.0	2.0	2.0	2.2	2.0	90.9
その他 外来患者満足度総合評価 (おおむね満足以上割合)	%	-	79.7	80.3	80.0	81.5	101.9
入院患者満足度総合評価 (おおむね満足以上割合)	%	79.1	90.1	89.2	80.0	90.5	113.1